



# Raport rynku PPP 2009 – I kw. 2026

## Spis treści

WPROWADZENIE.....	3
I. UMOWY O PPP .....	4
Liczba umów na przestrzeni lat (narastająco) .....	4
Wartość realizowanych umów o PPP .....	4
Liczba i wartość umów o PPP w podziale na sektory .....	4
Podstawa prawna wyboru partnera prywatnego .....	5
Liczba umów o PPP w podziale na rodzaj podmiotu publicznego.....	5
Korzystanie z usług doradczych.....	5
Umowy w podziale na wartość projektu.....	6
Umowy zawarte w I kwartale 2026 r. ....	6
II. POSTĘPOWANIA NA WYBÓR PARTNERA PRYWATNEGO .....	7
Liczba wszczętych postępowań PPP .....	7
Wartość wszczętych postępowań PPP .....	7
Liczba i wartość postępowań w podziale na sektory .....	8
Liczba wszczętych postępowań w podziale na rodzaj podmiotu publicznego.....	8
Liczba wszczętych postępowań ze względu na podstawę prawną wyboru partnera prywatnego.....	8
III. PROJEKTY PPP W PRZYGOTOWANIU.....	9
Liczba potencjalnych projektów PPP w podziale na stopień zaawansowania .....	9
Wartość potencjalnych projektów PPP w podziale na stopień zaawansowania.....	9
Liczba i wartość projektów z uwzględnieniem podziału na sektory.....	10
Projekty w podziale na przedział wartości .....	10
Liczba projektów z uwzględnieniem podziału na rodzaj podmiotu publicznego .....	10
Wybrane toczące się postępowania na wybór partnera prywatnego .....	11
Wybrane projekty PPP w przygotowaniu (według Bazy Potencjalnych Projektów PPP) .....	11
IV. PROJEKTY POSIADAJĄCE CECHY PPP .....	12
Liczba i wartość projektów w podziale na sektory.....	12
Liczba i wartość projektów z uwzględnieniem podziału na rodzaj podmiotu publicznego .....	12
Projekty w podziale na przedział wartości .....	13
Zidentyfikowane projekty z uwzględnieniem podziału na sektory .....	13

## WPROWADZENIE

Raport został opracowany przez Departament Partnerstwa Publiczno-Prywatnego ulokowany w Ministerstwie Funduszy i Polityki Regionalnej (MFiPR; Centralna rządowa jednostka ds. PPP). Zawiera on analizę danych dla rynku PPP w Polsce, według stanu na koniec I kwartału 2026 roku.

Raport **szczegółowo odnosi się do projektów realizowanych** na podstawie trzech ustaw: o partnerstwie publiczno-privatnym, o umowie koncesji na roboty budowlane lub usługi oraz o efektywności energetycznej.

Dodatkowo, raport zawiera rozdział IV, poświęcony **projektom posiadającym cechy PPP**. Dane obejmują zidentyfikowane przez CJ.ds. PPP w MFiPR projekty realizowane na podstawie innych niż ww. aktów prawnych.

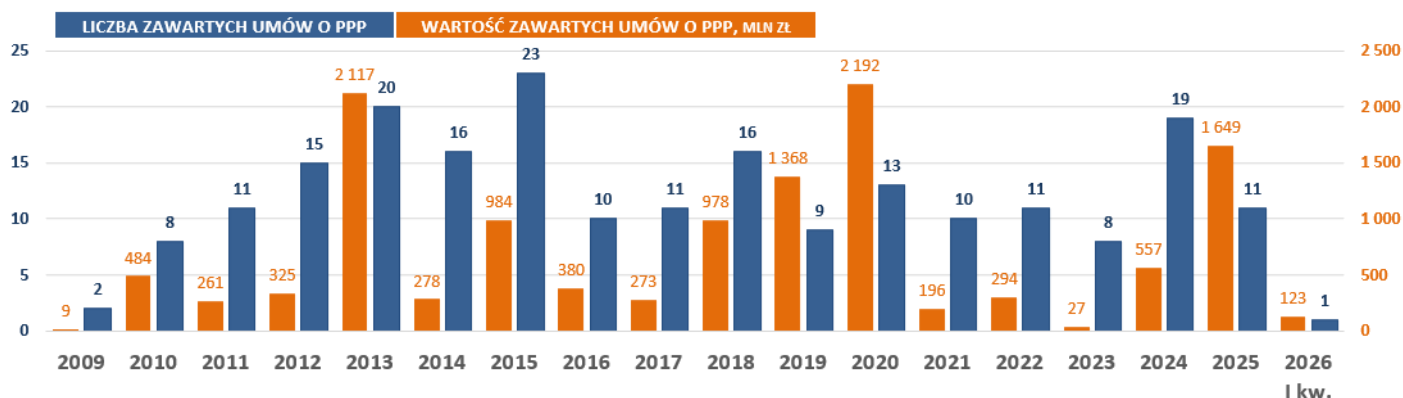
W I kwartale 2026 r. **zawarto jedną umowę. Jej wartość wyniosła 123 mln zł nakładów inwestycyjnych**, projekt otrzymał wsparcie MFiPR, dotyczy efektywności energetycznej budynków użyteczności publicznej w Gorzowie Wielkopolskim.

Ogłoszono **3 postępowania o łącznej wartości 123 mln zł**. Ogłoszenia obejmowały przebudowę dróg miejskich, świadczenia usług operatora na przystani portowej oraz zaprojektowanie i budowę parkingów.

Ponadto, dane w raporcie uzupełniono o jedną zawartą umowę oraz jedno ogłoszone postępowanie z IV kwartału 2025 r., które (z uwagi na opóźnienia w raportowaniu) nie zostały ujęte w raporcie 2009-2025 z lutego 2025 r.

W ciągu ostatnich 17 lat (2009-I kw. 2026) w Polsce zawarto **214 umów o PPP** (liczba ta obejmuje umowy realizowane i zakończone). W tym okresie wszczęto **707 postępowania PPP**. Biorąc pod uwagę okres od 2017 do 2025 r., **skuteczność postępowania PPP** mierzona stosunkiem podpisanych umów do wszczętych postępowania wynosi **45%**. W okresie 2009-2017 r. wskaźnik ten osiągał 23%.

### Liczba i wartość umów o PPP w podziale na lata



### Liczba i wartość umów o PPP i postępowania PPP od 2009 roku

Etap/ rok	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026 (do I kw.)	Σ
Ogłoszenia	38	60	43	80	70	52	61	60	36	47	22	32	23	19	21	27	13	3	707
wartość mln zł	3 323	2 010	1 673	4 744	1 892	2 111	1 688	1 777	822	1 484	310	3 859	655	1 217	1 557	498	343	123	30 086
Umowy	2	8	11	15	20	16	23	10	11	16	9	13	10	11	8	19	11	1	214
wartość mln zł	9	484	261	325	2 117	278	984	380	273	978	1 368	2 192	196	294	27	557	1 649	123	12 495

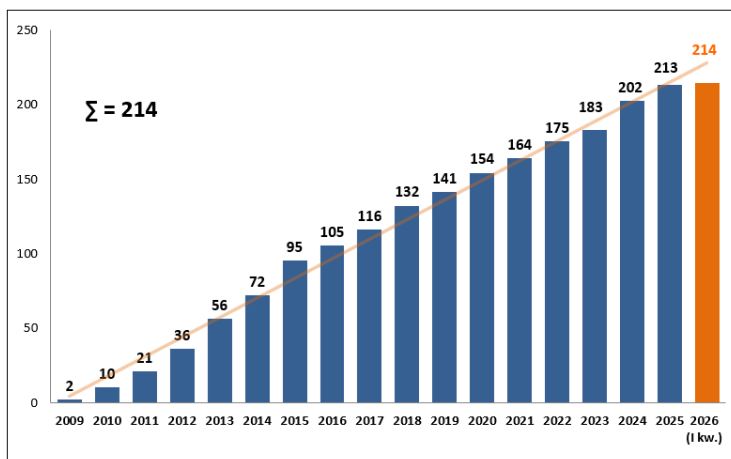
## I. UMOWY O PPP

### Liczba umów na przestrzeni lat (narastająco)

W I kwartale 2026 r. **zawarto jedną umowę**. Dotyczy ona projektu w formule PPP/EPC i została zawarta na podstawie ustawy PZP. Projekt obejmuje efektywność energetyczną budynków użyteczności publicznej w Gorzowie Wielkopolskim.

**Projekt otrzymał kompleksowe wsparcie doradcze przez MFiPR**, w zakresie pomocy prawnej, finansowej i technicznej, na kluczowych etapach – od przygotowania dokumentacji i dialogu, przez wybór partnera prywatnego, aż do podpisania umowy.

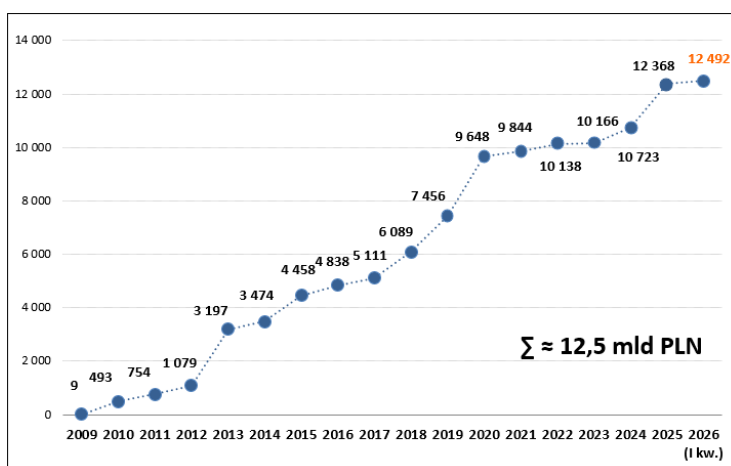
Liczba zawieranych umów nadal utrzymuje się nieznacznie poniżej linii trendu.



### Wartość realizowanych umów o PPP<sup>1</sup>

W opisywanym kwartale wartość nowej umowy PPP wyniosła **123 mln zł**.

Średnia wartość zawartych w I kw. 2026 r. wynosi 123 mln, co oznacza wzrost względem analogicznych okresów z lat poprzednich. Średnia wartość umów podpisanych w I kw. 2025 r. wyniosła 3,1 mln zł, w I kw. 2024 r. – 6,6 mln zł.



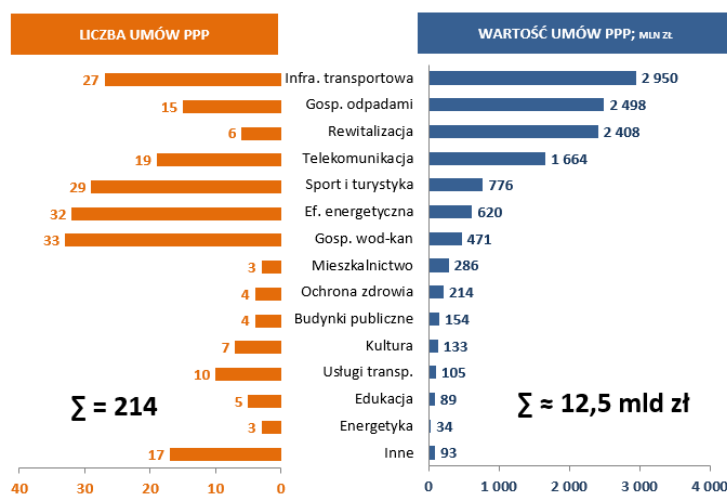
### Liczba i wartość umów o PPP w podziale na sektory

W I kwartale 2026 r. dodano umowę realizowaną w sektorze **efektywności energetycznej**.

Ilościowo dominują sektory: **gospodarki wodno-kanalizacyjnej** (33) **efektywności energetycznej** (32) oraz **sportu i turystyki** (29 umów).

Łączna wartość umów o PPP w trzech sektorach: **infrastruktura transportowa, gospodarka odpadami i rewitalizacja**, stanowi **63% całkowitej wartości umów**.

Dodatkowo, dane uzupełniono o umowę z sektora gospodarki odpadami zawartą w IV kw. 2025 r.



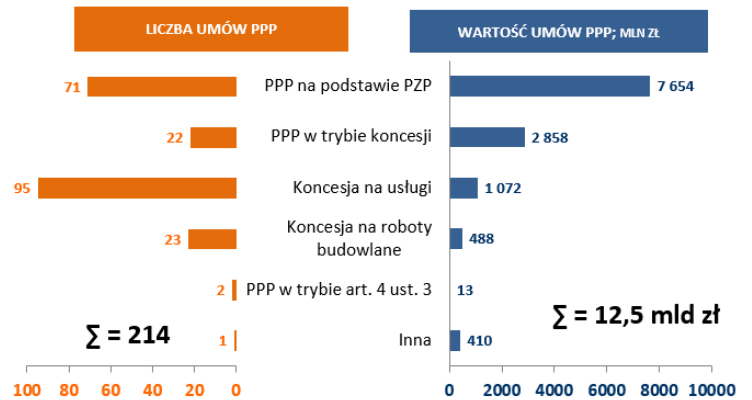
<sup>1</sup> Przez wartość projektu/umowy rozumiana jest wartość nakładów inwestycyjnych brutto (w projektach obejmujących inwestycje w budowę, rozbudowę lub modernizację infrastruktury usług publicznych) lub wartość brutto usług świadczonych w projekcie (w projektach obejmujących jedynie świadczenie usług w oparciu o istniejący majątek infrastrukturalny).

## Podstawa prawna wyboru partnera prywatnego

Umowa zawarta w I kwartale br. została zainicjowana z wykorzystaniem formuły PPP na podstawie ustawy PZP.

**Formuła koncesji na usługi oraz formuła PPP na podstawie ustawy PZP zdecydowanie dominują na polskim rynku i stanowią 78% najczęściej wybieranych form realizacji projektów PPP.**

W analogicznych okresach (I kwartałach) lat 2024 i 2025 r., wszystkie umowy były realizowane w modelu koncesji na usługi.



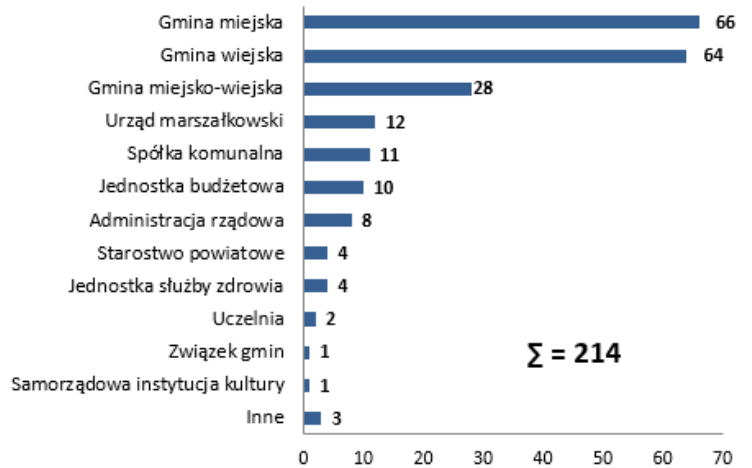
## Liczba umów o PPP w podziale na rodzaj podmiotu publicznego

Umowę z I kw. 2026 r. zawarła gmina miejska.

Polskie PPP rozwijane jest głównie przez samorządy, które dotychczas zawarły (bezpośrednio lub przez jednostki z nimi związane) **197 umów, czyli 92% wszystkich umów.**

**Najwięcej umów**, które weszły w fazę realizacji, dotychczas podpisały **gminy miejskie (66), wiejskie (64)** oraz **miejsko-wiejskie (28 umów).**

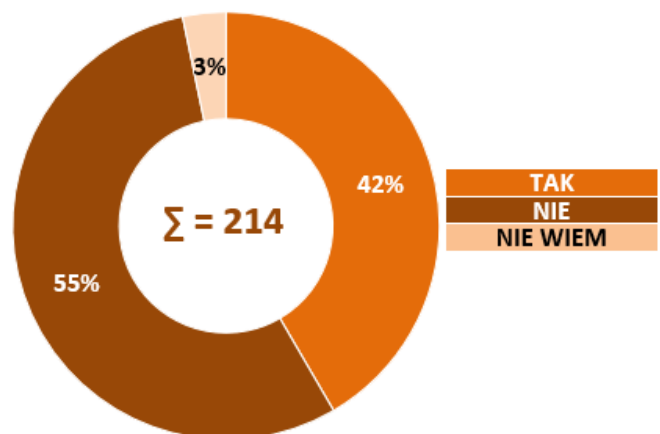
Następujące **podmioty niepowiązane z jednostkami samorządu terytorialnego zawarły 17 umów o PPP:** organy centralnej administracji rządowej (8), jednostki służby zdrowia (4), uczelnie (2) oraz inne podmioty (3 umowy).



## Korzystanie z usług doradczych

Na etapie przygotowań do ogłoszenia postępowania oraz podczas jego trwania z usług doradztwa **korzystało 89 podmiotów publicznych (42%).**

**Liczba inwestycji, w których podmiot publiczny skorzystał z doradztwa nieznacznie zmalała**, co może się wiązać ze zwiększoną w ostatnich trzech latach liczbą mikro projektów (<5 mln zł) realizowanych w modelu koncesji na usługi (projekty powtarzalne i nieskomplikowane).



### Umowy w podziale na wartość projektu

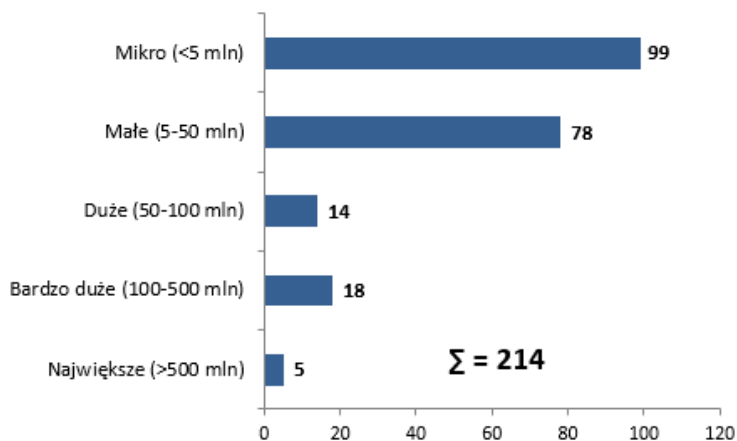
Umowa zawarta w I kw. 2026 r., pod względem wartości, wpisuje się w przedział bardzo dużych projektów.

Na rynku polskich projektów PPP **dominują umowy, których wartość nie przekracza 50 mln zł.**

Stanowią one **83% wszystkich umów o PPP.**

Podpisane od 2009 r. umowy o PPP w Polsce o największej wartości (wraz z datą zawarcia umowy):

1. Sfinansowanie, zaprojektowanie, budowa i utrzymanie linii tramwajowej KST, Krakowskiego Szybkiego Tramwaju, etap IV – (1,9 mld zł) – 2020 r.
2. Nowy Port 2030+ w Gdańsku (1,4 mld zł) – 2025.
3. Budowa elektrociepłowni w Olsztynie (885 mln zł) – 2019 r.
4. System Gospodarki Odpadami dla Miasta Poznania (783 mln zł) – 2013 r.
5. System gospodarki odpadami dla metropolii trójmiejskiej (757 mln zł) – 2018 r.



### Umowy zawarte w I kwartale 2026 r. <sup>2</sup>

1. Głęboka termomodernizacja budynków użyteczności publicznej Miasta Gorzowa Wielkopolskiego - część I, II, III (123 mln zł, woj. lubuskie, umowa zawarta 26 stycznia 2026 r.).

<sup>2</sup> Raport uwzględnia umowę zawartą w IV kw. 2025 r. pn. Zamknięcie i rekultywacja gminnego składowiska odpadów innych niż niebezpieczne i obojętne w m. Sierzawy gmina Mogilno (3,4 mln zł, woj. kujawsko-pomorskie, umowa zawarta 11 grudnia 2025 r.).

## II. POSTĘPOWANIA NA WYBÓR PARTNERA PRYWATNEGO

### Liczba wszczętych postępowań PPP

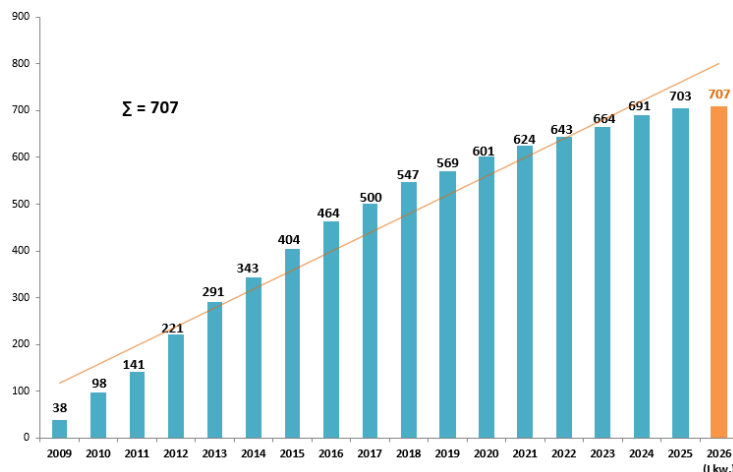
W I kwartale 2026 r. wszczęto **3 postępowania PPP**, w I kw. poprzedniego roku ogłoszono 4 postępowania.

W przeciągu **ostatnich 5 lat (2019-2023)** ogłaszano **średnio 2 postępowania miesięcznie**, a w okresie **2018-2019 – 5 postępowań miesięcznie**.

Największy roczny przyrost odnotowano w 2021 i 2024 r., natomiast w 2025 r. i początkiem 2026 r. **dynamika wzrostu się zmniejszyła (poniżej linii trendu)**.

Biorąc pod uwagę okres od 2017 r., skuteczność postępowań PPP mierzona stosunkiem podpisanych umów do wszczętych postępowań **wyniosła 45% (zwiększyła się o dwa punkty procentowe)**.

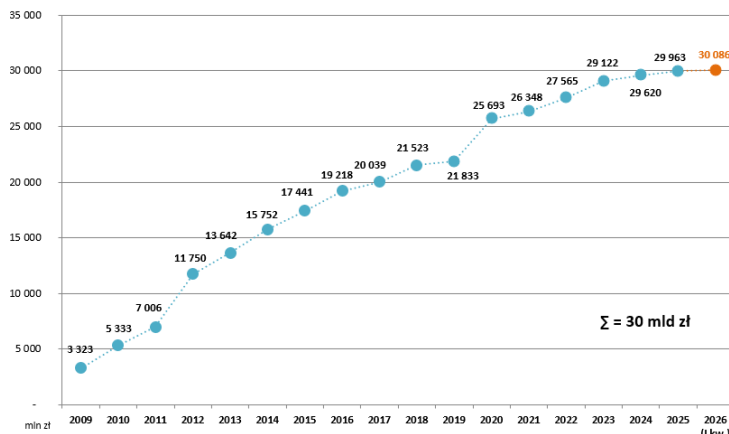
Dodatkowo raport został uzupełniony o postępowanie ogłoszone w IV kw. 2025 r., w zakresie gospodarki odpadami, o wartości 3,4 mln zł.



### Wartość wszczętych postępowań PPP

Od stycznia do końca marca 2026 r. **ogłoszono postępowania o wartości 123 mln zł**, ich średnia wartość wyniosła **41 mln zł**. **Odnotowano wzrost średniej wartości postępowań**, porównując dane z I kw. 2025 r., gdzie średnia ogłoszonych wynosiła 6,6 mln zł.

W porównaniu z okresem ostatnich pięciu lat, w którym średnia wartość postępowań w I kwartale wynosiła 29 mln zł, w I kw. 2026 r., przy średniej 41 mln zł, **odnotowano wzrost o ok. 41,4%**.

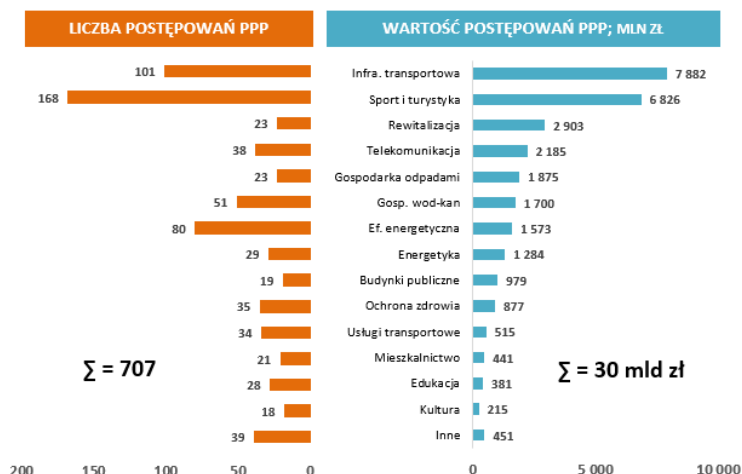


## Liczba i wartość postępowań w podziale na sektory

W opisywanym okresie ogłoszono postępowania w **2 sektorach**: infrastruktury transportowej (2) oraz sportu i turystyki (1).

Od początku 2009 r. liczbowo najczęściej wybieranymi sektorami są: **sport i turystyka (168)**, **infrastruktura transportowa (101)** oraz **efektywność energetyczna (80)**, które łącznie stanowią blisko 49% wszystkich postępowań.

Według wartości **59%** przypada na **trzy sektory**: **infrastruktury transportowej, sportu i turystyki oraz rewitalizacji (razem 17,6 mld zł)**.



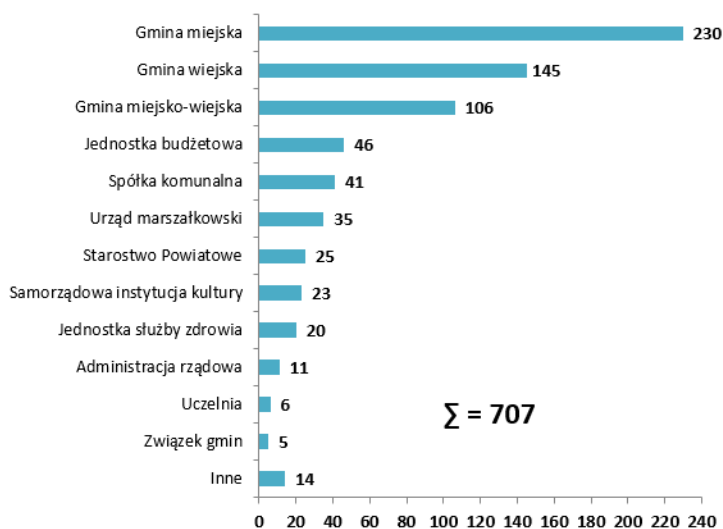
## Liczba wszczętych postępowań w podziale na rodzaj podmiotu publicznego

W I kw. 2026 r. ogłoszono łącznie trzy postępowania, wszystkie przez **gminy miejskie**.

Nadal zdecydowanie najaktywniej działającymi w sferze PPP podmiotami publicznymi są **gminy miejskie i gminy wiejskie**.

Potwierdzeniem dominacji samorządów na polskim rynku PPP jest także aktywność powiatów i województw oraz podmiotów powiązanych z samorządami, takich jak spółki komunalne lub jednostki budżetowe.

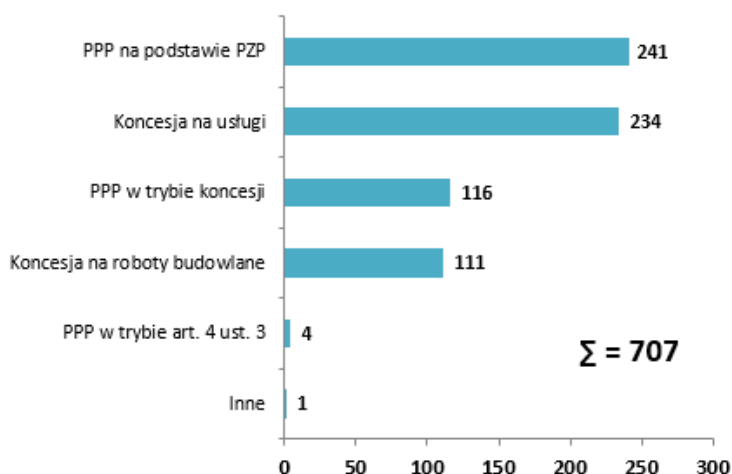
Postępowania na wybór partnera prywatnego wszczynane były **najczęściej przez gminy miejskie 230 (33%)**, **gminy wiejskie 145 (21%)** oraz **gminy miejsko-wiejskie 106 (15%)**.



## Liczba wszczętych postępowań ze względu na podstawę prawną wyboru partnera prywatnego

W opisywanym okresie, **każde z trzech** postępowań zostało ogłoszone **w innej formule**: 1/ PPP na podstawie PZP, 2/ PPP w trybie koncesji oraz 3/ koncesji na usługi.

Postępowania prowadzone na podstawie ustawy o **umowie koncesji na roboty budowlane lub usługi** (koncesja na usługi, koncesja na roboty budowlane oraz PPP w trybie koncesji) **dominują przy wyborze partnera prywatnego i stanowią 65%** wszystkich postępowań.



### III. PROJEKTY PPP W PRZYGOTOWANIU

#### Liczba potencjalnych projektów PPP w podziale na stopień zaawansowania

Na koniec I kw. 2026 r. Baza Potencjalnych Projektów PPP zawiera 30 projektów, z czego większość – **17 inwestycji (67%)**, – znajduje się w **fazie przed ogłoszeniem postępowania** (wzrost o sześć punktów procentowych), a pozostałe **10 (33%) na etapie trwających postępowań** (spadek o sześć punktów procentowych w stosunku do poprzedniego kwartału).

Podczas tej aktualizacji zawarto jedną umowę, dwa projekty usunięto na etapie trwających postępowań (składania i oceny ofert oraz podczas naboru wniosków), jeden zrezygnował na etapie oceny efektywności.

**Łącznie w Bazie Potencjalnych Projektów PPP wraz z Listą projektów PPP na etapie pomysłu znajduje się 40 projektów.**

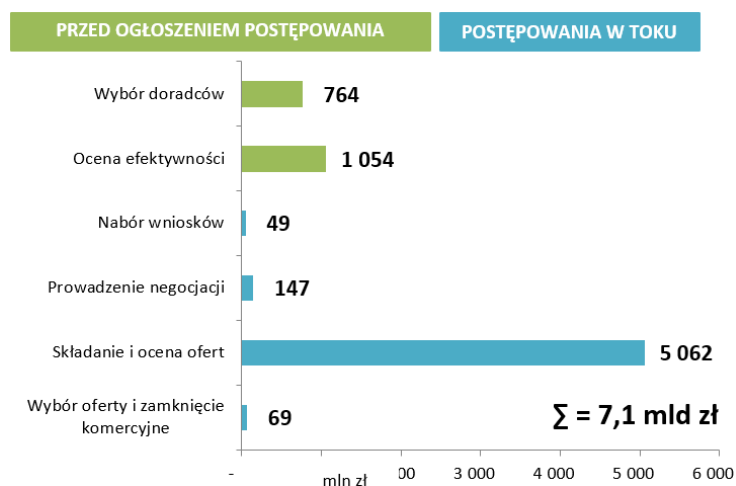
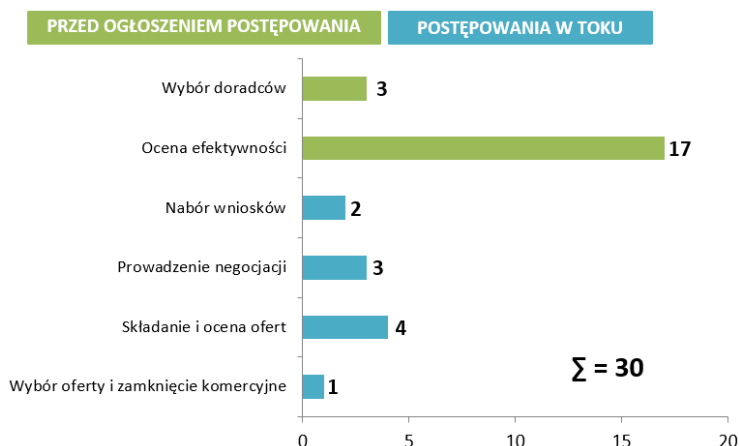
#### Wartość potencjalnych projektów PPP w podziale na stopień zaawansowania<sup>3</sup>

Wartość potencjalnych projektów PPP w fazie **przed ogłoszeniem postępowania** wynosi **ponad 1,8 mld zł**, a postępowania **w toku** wynoszą **5,3 mld zł**.

W porównaniu do poprzedniego kwartału, wartość projektów będących w trakcie oceny efektywności, składania i oceny ofert oraz naboru wniosków zmalała łącznie o blisko **151 mln zł**.

W I kwartale br. usunięto: zawartą umowę z Gorzowem Wielkopolskim (123 mln zł), unieważnione postępowanie w zakresie budowy wysoko energooszczędnych przedszkoli w Warszawie (95 mln zł) oraz projekt budowy parkingu wielopoziomowego w Bydgoszczy z uwagi na realizację w innej formule (55 mln zł).

Spadek odnotowany w I kwartale był związany z podpisaniem umowy oraz zmiany etapu realizacji



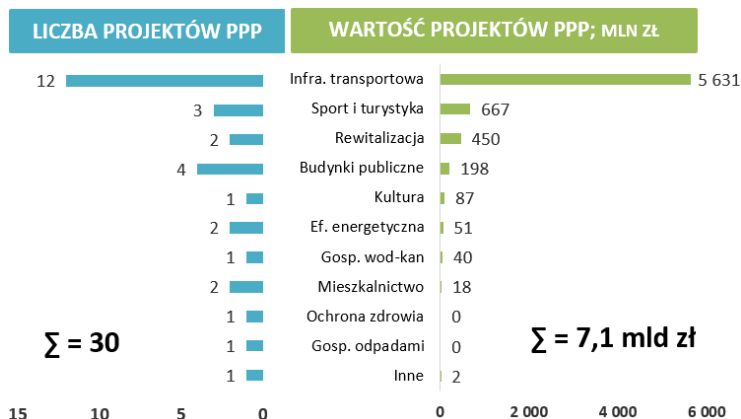
<sup>3</sup> W przypadku potencjalnych projektów wartość została określona na podstawie deklarowanej przez podmiot publiczny wartości nakładów inwestycyjnych netto (w projektach obejmujących inwestycje w budowę, rozbudowę lub modernizację infrastruktury i świadczenie usług publicznych) lub wartości netto usług świadczonych w projekcie (w projektach obejmujących tylko świadczenie usług).

projektu. Nie oznacza to rezygnacji z postępowań czy osłabienia zainteresowania formułą PPP, lecz przejście części projektów do fazy realizacji.

### Liczba i wartość projektów z uwzględnieniem podziału na sektory

Najwięcej potencjalnych projektów zidentyfikowano w sektorach: **infrastruktury transportowej (12)**, **budynków publicznych (4)** oraz **sport i turystyka (3)**.

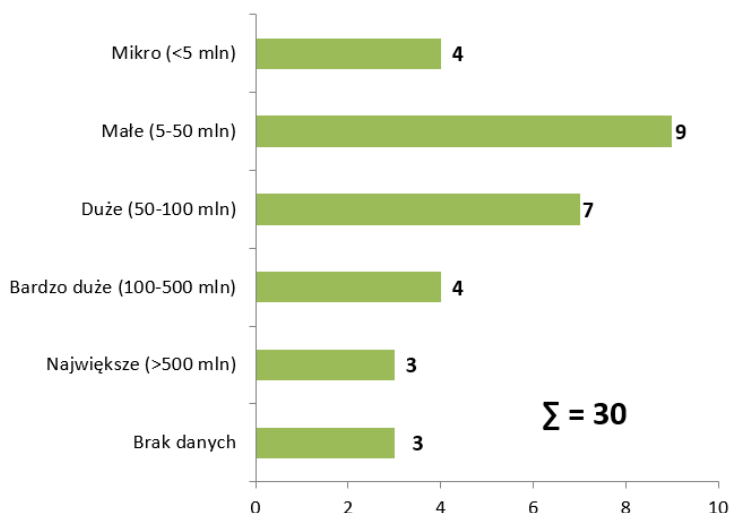
Pod względem wartości zdecydowaną większość (94%), niezmiennie stanowią projekty z trzech sektorów: **infrastruktury transportowej (79%)**, **sportu i turystyki (9%)** oraz **rewitalizacji (6%)**.



### Projekty w podziale na przedział wartości

Wśród potencjalnych projektów (30) **większość - 16 (53%)**, stanowią **małe i duże inwestycje (o wartości 5-100 mln zł)**.

W I kwartale 2026 r. w porównaniu z poprzednim kwartale 2025 r. wzrosła liczba w kategorii brak danych (o 2), a zmalała liczba bardzo duże, duże i mikro projektów (o 1).



### Liczba projektów z uwzględnieniem podziału na rodzaj podmiotu publicznego

W I kwartale 2026 r., podobnie jak w poprzednim roku, największa liczba projektów (**53%**) **inicjowana była przez gminy miejskie**. Następnie blisko **23%** stanowią również projekty samorządowe ogłaszane przez **gminy wiejskie**. Inwestycje  **rządowe stanowią 10%** wśród potencjalnych projektów.

Potencjalne **projekty PPP**, podobnie jak te już realizowane, są **inicjowane głównie przez samorządy lokalne i regionalne**.



### Wybrane toczące się postępowania na wybór partnera prywatnego

- ❖ Budowa i utrzymanie dróg gminnych na terenie Gminy Miasto Marki (wybór ofert i zamknięcie komercyjne)
- ❖ Budowa Portu Zewnętrznego w Porcie Gdynia (składanie i ocena ofert)
- ❖ Modernizacja, rozbudowa i zagospodarowanie Ośrodka Polonia w Warszawie (składanie i ocena ofert)
- ❖ Zagospodarowanie nieruchomości na terenie Parku Praskiego (składanie i ocena ofert)
- ❖ Koncesja na budowę i utrzymanie 260 wiat przystankowych na terenie Miasta Gdyni (składanie i ocena ofert)
- ❖ Nowa Emilia - przestrzeń ekspozycyjna i miejska oranżeria (negocjacje)
- ❖ Przebudowa oraz rozbudowa budynku dawnej Nastawni na Salę koncertową z zapleczem administracyjno-technicznym dla Polskiej Filharmonii Bałtyckiej w Gdańsku wraz ze Strefą Kultury (negocjacje)
- ❖ Poprawa efektywności energetycznej budynków będących w zarządzie PGW Wody Polskie w 8 Regionalnych Zarządach Gospodarki Wodnej (nabór wniosków)

### Wybrane projekty PPP w przygotowaniu (według Bazy Potencjalnych Projektów PPP)

- ❖ Pakietowe PPP – budowa obiektów użyteczności publicznej na terenie Metropolii Krakowskiej
- ❖ Budowa centrum przesiadkowego wraz z infrastrukturą i funkcjami dodatkowymi w Szczecinie
- ❖ Zagospodarowanie nieruchomości w obszarze rewitalizacji na Pradze Północ wraz z miejską częścią Bazaru
- ❖ Projekt Instalacji Termicznego Przekształcania Odpadów Komunalnych w GZM (ITPOK w GZM)

## IV. PROJEKTY POSIADAJĄCE CECHY PPP

Dane zawarte w niniejszym rozdziale obejmują **projekty zidentyfikowane** przez CJ ds. PPP w oparciu o informacje dostępne publicznie. **Lista nie jest zamknięta**, CJ ds. PPP poszukuje projektów na rynku.

Projekty te posiadają **następujące cechy**, pozwalające na uznanie ich za PPP (pomimo realizacji w oparciu o inną podstawę, niż ustawa o PPP, ustawa o koncesji czy ustawa o efektywności energetycznej):

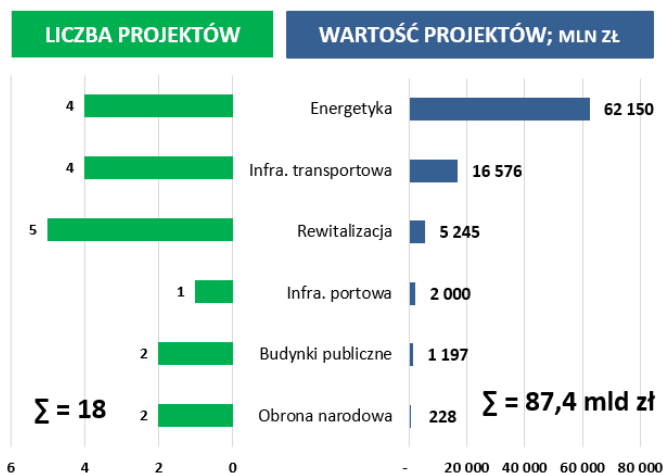
1. cel publiczny, wynikający z polityki rządowej/samorządowej
2. długoletnia współpraca sektora rządowego/JST z podmiotem prywatnym
3. współpraca obejmuje fazę inwestycyjną i operacyjną
4. współpraca oparta na podziale zadań i ryzyk

### Liczba i wartość projektów w podziale na sektory

Na dzień sporządzenia raportu **zidentyfikowano 18 projektów**. Pod względem liczby przedsięwzięć, największy udział mają sektory: **rewitalizacji (5)**, **energetyki (4)** oraz **infrastruktury transportowej (4 projekty)**.

Analiza wartości projektów wskazuje na dominującą pozycję **sektora energetycznego 62 mld zł**, odpowiadającego za **71%** łącznej wartości projektów. Inwestycje realizowane w sektorach **infrastruktury transportowej (16,5 mld zł)** oraz **rewitalizacji (5,2 mld zł)** stanowią **25%** wartości całkowitej.

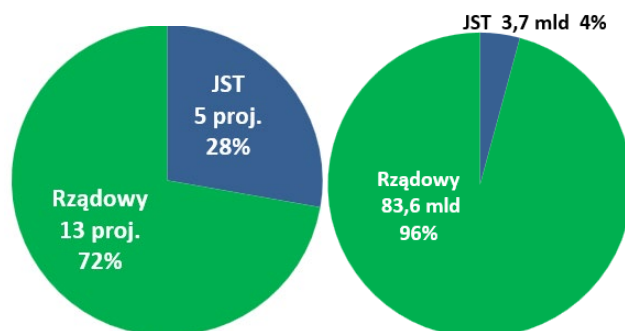
Łącznie trzy wymienione sektory generują **96%** łącznej wartości zidentyfikowanych projektów.



### Liczba i wartość projektów z uwzględnieniem podziału na rodzaj podmiotu publicznego

Wszystkie projekty realizowane są przez podmioty publiczne. **13 z nich (72%)** realizują podmioty rządowe, pozostałe **5 realizują samorzady (28%)**. Względem **wartości projekty rządowe stanowią 96%** całkowitej wartości inwestycji.

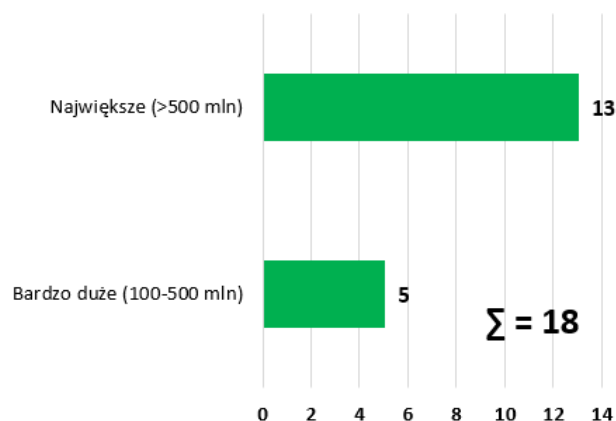
W analizowanej grupie projektów obserwuje się **sytuację odwrotną w porównaniu z zawartymi umowami PPP, gdzie 92% inicjatyw pochodzi od podmiotów samorządowych**.



## Projekty w podziale na przedział wartości

Uwzględniając podział na wartość zidentyfikowanych inwestycji, **72% (13 projektów) stanowią największe projekty** (powyżej 500 mln), w zdecydowanej większości (77%) inicjowane przez podmioty rządowe (10 projektów).

Pozostałe **28% (5 projektów)** stanowią projekty **bardzo duże** (100-500 mln), z czego 3 z nich inicjowane są przez instytucje rządowe, a 2 przez instytucje samorządowe.



## Zidentyfikowane projekty z uwzględnieniem podziału na sektory

### Infrastruktura transportowa:

1. Autostrada A2 Świecko - Nowy Tomyśl: GDDKiA; umowa: 2008; wartość: **6 mld zł**
2. Autostrada A1 Gdańsk - Toruń (przez Nowe Marzy): GDDKiA; umowa: 1997; wartość: **6 mld zł**
3. Autostrada A2 etap 1: Konin - Nowy Tomyśl: GDDKiA; umowa: 2000; wartość: **3,7 mld zł**
4. Autostrada A4: Katowice – Kraków: GDDKiA; umowa: 1997; wartość: **861 mln zł**

### Infrastruktura portowa:

5. Baltic Hub Container Terminal (T3 Baltic Hub w Gdańsku): PFR; umowa: 2022; wartość: **2 mld zł**

### Energetyka:

6. Baltica 2: Grupa PGE; umowa: 2021; wartość: **21 mld zł**
7. Baltica 3: Grupa PGE; umowa: 2021; wartość: **21 mld zł**
8. Baltic Power: Grupa Orlen; umowa: 2021; wartość: **19,9 mld zł**
- 9.. Fabryka wież morskich farm wiatrowych: Agencja Rozwoju Przemysłu S.A.; umowa: 2024; wartość: **233 mln zł**

### Rewitalizacja:

10. Zintegrowanego Centrum Komunikacyjnego w Poznaniu; umowa: 2009; wartość: **1,7 mld zł**
11. Galeria „Złote Tarasy” - Warszawa; umowa: 1998; wartość: **1,5 mld zł**
12. Budowa dworca kolejowego w Katowicach; umowa: 2009; wartość: **945 mln zł**
13. Forum Gdańsk – Rewitalizacja Targu Siennego i Rakowego; umowa: 2012; wartość: **900 mln zł**
14. Galeria „MM” w Poznaniu - centrum handlowo-biurowe; umowa: 2007; wartość: **170 mln zł**

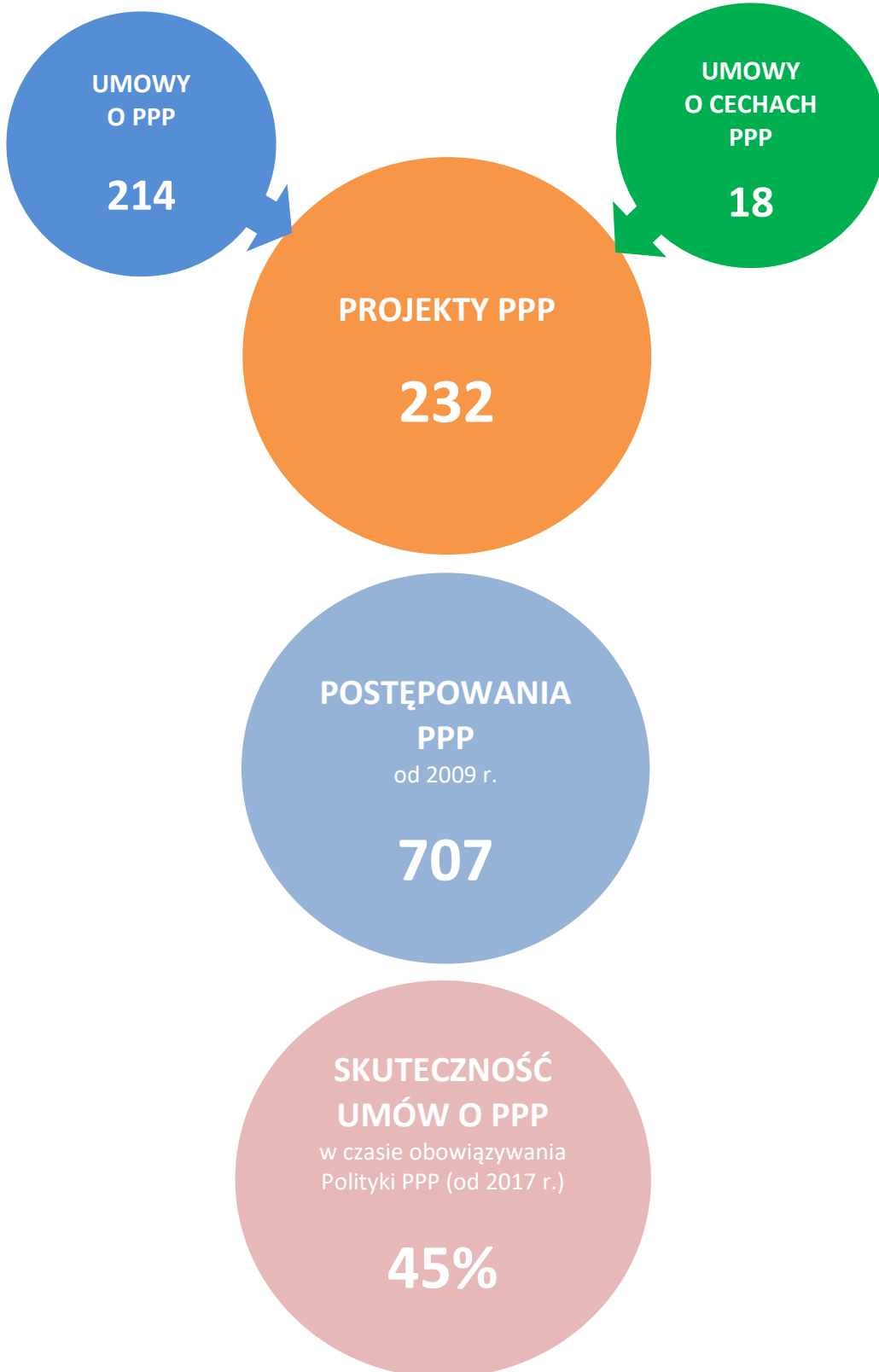
### Obrona narodowa:

15. Inwestycja w WB Electronics; umowa: 2017; wartość: **128 mln zł**
16. Kompleks ćwiczeniowo-szkoleniowy dla Wojsk Obrony Terytorialnej; umowa: 2023; wartość: **100 mln zł**

### Budynki publiczne:

17. Kompleks biurowo-usługowo-handlowy w Poznaniu; umowa: 1994; wartość: **1 mld zł**
18. Budowa czwartej hali oraz hotelu w kompleksie AMBEREXPO w Gdańsku; umowa: 2024; wartość: **147 mln zł**

## Umowy o PPP i postępowania





**Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej**  
Departament Partnerstwa Publiczno-Prywatnego

tel. + 48 22 273 79 50  
e-mail: [ppp@mfipr.gov.pl](mailto:ppp@mfipr.gov.pl)  
[www.ppp.gov.pl](http://www.ppp.gov.pl)

 [.gov.pl](http://www.ppp.gov.pl)