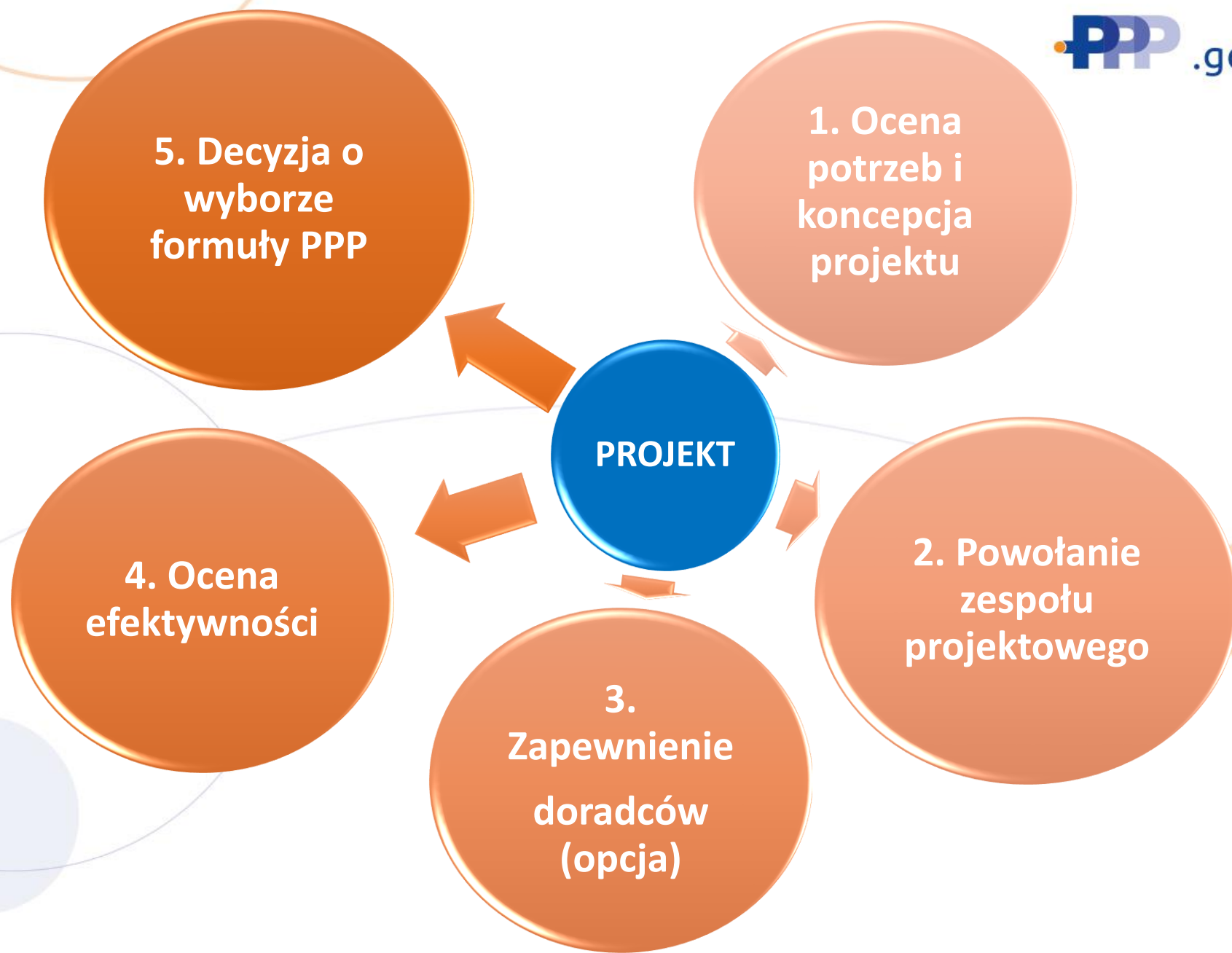


# PARTNERSTWO PUBLICZNO-PRYWATNE

## Jak przygotować projekt efektywności energetycznej w PPP?

Rozwój  
partnerstwa  
publiczno- prywatnego  
w Polsce



# 1. Ocena potrzeb i koncepcja projektu

Ocena obecnego standardu usług

Ocena priorytetów inwestycyjnych – kryteria: prawne, ekonomiczno-finansowe (oszczędności), organizacyjne, wizerunkowe, inne

Analiza stanu prawnego infrastruktury (prawo dostępu, prowadzenia inwestycji, zarządzania)

Inwentaryzacja infrastruktury energetycznej (instalacji, urządzeń, obiektów, sieci, itd) oraz audyt energetyczny, audyt techniczny

Koncepcja projektu wynikająca z oceny potrzeb i możliwości, ramowy harmonogram wdrożenia

## 2. Powołanie zespołu projektowego

Dedykowany zespół osób – skupienie na konkretnym zadaniu

Konieczność połączenia kompetencji prawnych, technicznych, finansowych (zespół interdyscyplinarny)

Podstawy działania zespołu: formalne czy robocze?

Kto o czym decyduje?: poziom decyzji kluczowych/strategicznych, poziom decyzji bieżących (komitet sterujący a zespół projektowy)

Zasoby do dyspozycji zespołu projektowego (budżet na dodatkowe zadania)

### 3. Zapewnienie doradców

Czy doradcy są potrzebni do przygotowania projektu?  
Uzupełnienie a nie zastąpienie kompetencji podmiotu publicznego.

Jacy doradcy są potrzebni w projektach z zakresu efektywności energetycznej?

Kryteria wyboru doradców? Doświadczenie branżowe ekspertów potwierdzone dowodami – specjalizacja ekspertów w obszarze ee/ppp.

Model współpracy z doradcami – relacja doradców do zespołu projektowego, kluczowe zadania doradców

Model rozliczeń wynagrodzenia doradców

## 4. Ocena efektywności projektu

PPP w EE oferuje kompleksowe rozwiązanie: projektowanie, budowę, finansowanie, zarządzanie przez partnera prywatnego

Oszacowanie korzyści (gwarancja oszczędności) wymaga uwzględnienia ww. aspektów w analizach prawnych, technicznych i finansowych

Testy rynkowe: głębokość rynku, dostępne technologie, promocja projektu

Analiza ryzyka (budowy, sprawności infrastruktury, popytu na energię): optymalny podział zadań (ryzyko przejmuje ten kto lepiej nim zarządza)

Zdefiniowanie oczekiwanych standardów wykonania i użytkowania infrastruktury EE (zakres projektu)

Porównanie korzyści (kosztów) i wybór opcji wdrożenia projektu (dla zdefiniowanego zakresu)

Ocena efektywności jest podstawą dla przygotowania wniosku o dotację UE

## 5. Decyzja o wyborze formuły PPP

Kompleksowość modelu PPP – efektywność operacyjna

Splata nakładów uzyskanymi oszczędnościami (gwarancja oszczędności)

Delegowanie większości kluczowych ryzyk (budowy i uzyskania oszczędności) na partnera prywatnego

Wzrost komfortu, bezpieczeństwa, zastosowanie optymalnych rozwiązań technicznych

Zasób doświadczeń do wykorzystania w przyszłości